

lfd. Nr.	Volum GR-Klausur Jan. 2021	Amt	Ansatzpunkt / Stellschraube		jähr. Effekt ErgebnisHH in €																							
			Bezeichnung	Art (Konsolidierungsmaßnahme oder Prüfauftrag)	Teilhaushalt / Amtler	Steuereinhaltungen	Beteiligungen / Eigenbetriebe	Einsparbeträge bei Sachaufwendungen, Zuschüssen und Transferleistungen (in€)					Einsparbeträge bei den Personalaufwendungen (in€)					Steigerungsbeträge bei den Erträgen (in€)										
								2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025	2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025	2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025						
266	31 grün 9 rot	TBR	Fahrzeuge: keine "exotischen" Fahrzeuge kaufen	Konsolidierungsmaßnahme			x		offen	offen	offen	offen	offen															
267	22 grün 15 rot 3 gelb	TBR	Fahrzeuge weniger E-Autos / Umstieg auf kostengünstigere KFZ	Konsolidierungsmaßnahme			x		offen	offen	offen	offen	offen															
268	40 grün	TBR	Fahrzeuge: Erträge aus Werbeflächen auf Fuhrpark generieren	Konsolidierungsmaßnahme			x												offen	offen	offen	offen	offen					
270	28 grün 12 rot	TBR	Fahrzeuge: Konzentration auf wenige Herstellermarken	Konsolidierungsmaßnahme			x		30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €															
273	40 grün	TBR	Bestattungswesen: Särge - Sargeinkauf selber machen - Optimierung Entgelt Sargverkauf	Konsolidierungsmaßnahme			x																			130.000 €	130.000 €	
279	37 grün 3 rot	TBR	Einnahmen generieren - Abrechnung von Beratungskosten für längere, komplexere Sachverhalte	Konsolidierungsmaßnahme			x											2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €						
261	35 grün 5 gelb	TBR	Abfallwirtschaft Einstellung der Abholung von E-Schrott	Prüfauftrag			x							250.000 €	250.000 €	250.000 €	250.000 €	250.000 €										
263	31 grün 9 rot	TBR	Abfallwirtschaft: Müllgebührenabrechnung selbst durchführen	Prüfauftrag			x			250.000 €	250.000 €	250.000 €	250.000 €															
265	34 grün 6 rot	TBR	Fahrzeuge Optimierung Fuhrpark, Maschinen und Geräte-Pool	Prüfauftrag			x		offen	offen	offen	offen	offen															
269	37 grün 3 rot	TBR	Fahrzeuge: Erträge generieren durch Fahrzeugreparaturen für andere Kommunen	Prüfauftrag			x												offen	offen	offen	offen	offen					
271	37 grün 3 rot	TBR	Werkstätten: Standardleistungen (Motor / Karosserie usw.) über Vertragswerkstätten	Prüfauftrag			x		offen	offen	offen	offen	offen															
275	34 grün 6 rot	TBR	Einsatzsteuerung durch GPS	Prüfauftrag			x								50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €										
276	40 grün	TBR	Leistungscontrolling und Personalsteuerung optimieren	Prüfauftrag			x							30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €										
277	29 grün 8 rot 5 gelb	TBR	Entscheidungen zu Make or buy Leistungen intern / extern hinterfragen	Prüfauftrag			x			offen	offen	offen	offen															
278	37 grün 3 rot	TBR	Mehr Arbeiten / Aufträge über die eigenen Ressourcen abwickeln anstatt fremd zu vergeben	Prüfauftrag			x			offen	offen	offen	offen															
283	40 grün	TBR	Verpachtung städtischer Flächen / Dächer für Photovoltaik	Prüfauftrag			x												offen	offen	offen	offen	offen					
284	37 grün 3 rot	TBR	Solaranlage für Eigenstrom / Wärme	Prüfauftrag			x		offen	offen	offen	offen	offen															
285	40 grün	TBR	Konzentration auf das Kerngeschäft - Daueraufträge vs. "Feuerwehr einsätze" - Höhe Verrechnungssätze/ finanzieller Ausgleich	Prüfauftrag			x		offen	offen	offen	offen	offen						offen	offen	offen	offen	offen					
288	40 grün	TBR	Personalkostenersparnisse realisieren durch Aussetzen / Wegfall Stellennachbesetzung	Prüfauftrag			x								offen	offen	offen	offen	offen									
289	40 grün	TBR	Optimierung Personalsteuerung	Prüfauftrag			x								offen	offen	offen	offen	offen									
290	40 grün	TBR	Pausen dezentral am Einsatzort machen	Prüfauftrag			x								offen	offen	offen	offen	offen									
291	40 grün	TBR	Schichtbetrieb bei Abfallsammlungen	Prüfauftrag			x								offen	offen	offen	offen	offen									
292	40 grün	TBR	Schichtbetrieb bei Kfz-Werkstatt	Prüfauftrag			x								offen	offen	offen	offen	offen									
435	40 grün	66 TBR	Umstrukturierung und Aufstellung der TBR als schnelle Eingreiftruppe u.a. auch für den Winterdienst.	Prüfauftrag			x		offen	offen	offen	offen	offen															

lfd. Nr.	Votum GR-Klausur Jan. 2021	Amt	Ansatzpunkt / Stellschraube		jähr. Effekt ErgebnisHH in €																					
			Bezeichnung	Art (Konsolidierungsmaßnahme oder Prüfauftrag)	Teilhaushalt / Amt	Steuereinsparungen	Beteiligungen / Eigenbetriebe	Einsparbeträge bei Sachaufwendungen, Zuschüssen und Transferleistungen (in€)					Einsparbeträge bei den Personalaufwendungen (in€)					Steigerungsbeträge bei den Erträgen (in€)								
								2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025	2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025	2021	2022	2023	2024	jährl. ab 2025				
256	20 grün 11 rot 9 gelb	TBR	Optimierung Winterdienst "Make or buy"	Prüfauftrag			x	offen	offen	offen	offen	offen														
257	20 grün 11 rot 9 gelb	TBR	Winterdienst Rufbereitschaft externe Vergabe günstiger?	Prüfauftrag			x						offen	offen	offen	offen	offen									
281	12 grün 15 rot 13 gelb	TBR	Überprüfung PSA-Standard	Prüfauftrag			x	offen	offen	offen	offen	offen														

30.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	280.000 €	330.000 €	330.000 €	330.000 €	330.000 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	132.000 €	132.000 €
----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	---------	---------	---------	-----------	-----------

	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Konsolidierungsmaßnahmen TBR zugestimmt - grün	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.000 €	2.000 €	2.000 €	132.000 €	132.000 €
Prüfaufträge TBR zugestimmt - grün	0 €	250.000 €	250.000 €	250.000 €	250.000 €	280.000 €	330.000 €	330.000 €	330.000 €	330.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Prüfaufträge TBR offen - gelb	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Konsolidierungsmaßnahmen TBR zugestimmt - grün</b>	<b>32.000 €</b>	<b>32.000 €</b>	<b>32.000 €</b>	<b>162.000 €</b>	<b>162.000 €</b>										
<b>Prüfaufträge TBR zugestimmt - grün</b>	<b>280.000 €</b>	<b>580.000 €</b>	<b>580.000 €</b>	<b>580.000 €</b>	<b>580.000 €</b>										
<b>Prüfaufträge TBR offen - gelb</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>										
<b>Gesamtsumme</b>	<b>312.000 €</b>	<b>612.000 €</b>	<b>612.000 €</b>	<b>742.000 €</b>	<b>742.000 €</b>										